

Projekt IH 2006

Neben den Kosten für den Bau und die Finanzierung der Anlagen haben die Aufwendungen für Rohstoffe, Energien, Betriebsmannschaft, Instandhaltung, Einfluss auf die Herstellkosten eines Produktes. Um am Weltmarkt unsere Produkte verkaufen zu können, bedarf es kontinuierlicher Anstrengungen zur Senkung der Herstellkosten. Mit dem Projekt IH 2006 will und muss die TA einen weiteren Beitrag zum Erhalt



v.l.n.r. Dr. Michael Koch, (Fa. TMR Consulting)
Dr. Bernhard Langhammer (Leiter TA)
Günter Erker (Leiter TA-PLT)

der Wettbewerbsfähigkeit leisten, denn die Werkstätten der Technischen Abteilung erbringen einen wesentlichen Teil der Instandhaltungsleistungen für die Betriebe des Werkes und gehen somit in die Gesamtherstellkosten der Produkte ein. Im Fokus des Projektes stehen die Bereiche der TA, die handwerkliche Instandhaltungsleistungen erbringen, nämlich die Werkstätten TA-MK und TA-PLT-W sowie TA-S.

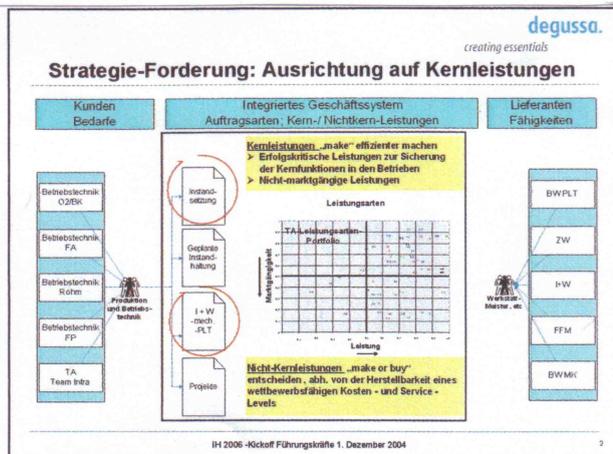
Ziel des Projektes ist es, eine Organisationsstruktur für die TA zu finden, mit der die Herausforderungen der Zukunft zu meistern sind. Dazu ist es notwendig, dass sich die TA mit



Organisatorischer Rahmen im Projekt

ihren Leistungen zukünftig streng an wirtschaftliche Kriterien ausrichtet.

Das heißt, dass wir uns zukünftig auf die Leistungen konzentrieren wollen, die für das Kerngeschäft der Degussa, also die kostengünstige und sichere



Strategie-Forderung: Ausrichtung auf Kernleistungen

Herstellung chemischer Produkte, notwendig sind (sog. Kernleistungen).

Das heißt weiterhin, dass wir Leistungen nur noch selbst erbringen, wenn:

- diese von den operativen Bereichen angefordert werden,
- Kostenvorteile vorhanden sind,
- in der geforderten Zeit und Qualität am Markt nicht verfügbar sind,
- spezifisches Know-how notwendig ist und eine Abhängigkeit von Lieferanten vermieden wird,
- die teilweise Eigenerbringung zur Steuerung und Qualitätskontrolle notwendig ist.

Die organisatorische Struktur der künftigen TA wird entsprechend den geänderten Anforderungen schlank und

effektiv sein, so ist z.B. beabsichtigt, die Gewerke unter **gemeinsamer Führung** zusammenzufassen und Schnittstellen weiter zu reduzieren.

In die Projektbearbeitung einbezogen sind Vertreter der Werkstätten, der Betriebstechnik, sowie die betroffenen Leitungsfunktionen

der TA, insgesamt ca. 50 Mitarbeiter. Die Projektbearbeitung erfolgt in drei Phasen und in aufgaben-, bzw. bereichsbezogenen Teams, die durch drei Mitarbeiter der Firma TMR Consulting unterstützt werden.

In Phase 1 (01.12.-21.12.04) war es Auftrag der einzelnen Teams, die Aufgabe und das Leistungsspektrum des jeweiligen Bereiches zu analysieren und Kern- und Nicht-Kernleistungen zu identifizieren. In Phase 2, die am 01.02.05 abgeschlossen wurde, bestand die Aufgabe des Teams in der Ermittlung der Mengengerüste für das zukünftige Aufgaben- und Leistungsspektrum sowie die Beschreibung der Personalkapazitäten und der benötigten Qualifikationen. Die Phase 3 beinhaltet eine weitere Detaillierung und Beschreibung einer

Zielorganisation, die Identifikation der Voraussetzungen für die Umsetzung und die Erarbeitung eines Umsetzungsszenarios. Eine weitere Aufgabe in Phase 3 wird die Beschreibung der Kostensenkungsziele sein.

Jede Phase schließt mit einem Review ab, in dem die Teams ihre Ausarbeitungen und Ergebnisse allen Teammitgliedern, sowie dem Lenkungs- und Steuerungskreis präsentieren. Parallel zur Arbeit der Teilteams trifft sich das Kernteam, um die Entwicklung der Teilteams zu begleiten und notwendige Entscheidungen zur Fortführung der Arbeit zu fällen, sowie übergeordnete Projektthemen zu bearbeiten.

Weitere Informationen zum Projekt können Sie dem (in dieser Ausgabe abgedruckten) Interview mit Herrn Dr. Langhammer entnehmen. Zur Beantwortung von Fragen stehen Ihnen insbesondere die Mitglieder des Kernteams gerne zur Verfügung. Ausführliche und aktuelle Beiträge zum Projekt finden sie auch auf den Intranetseiten der TA. IH 2006 Kernteam (Dr. Eberhard Aufderheide, Günter Erker, Werner Freihöfer, Frank Kienert, Dr. Bernhard Langhammer, Alfred Leufgens, TMR)